



**COMUNE di
BRIONE s/MINUSIO**

Brione s/Minusio, 8 agosto 2024

Messaggio municipale n° 544

Abrogazione del patto sindacale stipulato dagli azionisti fondatori di CBR–Centro Balneare Regionale SA, Locarno, il 27 maggio 2003 e del suo aggiornamento del 3 marzo 2016 e loro sostituzione mediante sottoscrizione di un nuovo patto sindacale

Ris. mun.	Data	Dicastero	In esame alle Commissioni
259	29 luglio 2024	Cultura e tempo libero	GESTIONE / PETIZIONI

Signor Presidente,
Signore e Signori Consiglieri comunali,

con il presente messaggio vi sottoponiamo, per esame ed approvazione, la proposta di abrogazione del patto sindacale stipulato dagli azionisti fondatori di CBR–Centro Balneare Regionale SA, Locarno, il 27 maggio 2003 e del suo aggiornamento del 3 marzo 2006 e loro sostituzione mediante sottoscrizione di un nuovo patto sindacale.

1. Premessa.

A conclusione di un iter di consultazione svoltosi in diversi Comuni del locarnese, il 27 maggio 2003 ventun Comuni del Locarnese hanno concluso il patto sindacale tra azionisti fondatori dell'allora costituenda CBR–Centro Balneare Regionale SA, Locarno (di seguito: CBR SA o società – v. allegato n° 1). Si trattava dei Comuni di Locarno, Avegno, Brione s/Minusio, Brissago, Cavigliano, Coglio, Cugnasco, Gerra Verzasca, Giumaglio, Gordevio, Gordola, Lodano, Losone, Maggia, Minusio, Moghegno, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Tegna e Verscio.

Il Comune di Ascona non ha aderito al patto ma ha sottoscritto direttamente con CBR SA una convenzione che prevedeva il versamento di un contributo di costruzione e la partecipazione annuale al deficit.

In data 14 gennaio 2003 la società è stata iscritta a registro di commercio.

La Città di Locarno le ha successivamente conferito un diritto di superficie per sé stante e permanente avente per obiettivo la realizzazione e la gestione del nuovo centro balneare. Il 24 ottobre 2009 la struttura è stata aperta al pubblico, riscontrando sin da subito un crescente successo fino a diventare un punto di riferimento per la popolazione locale, nonché un importante tassello dell'offerta turistica di tutta la regione (ulteriormente arricchita dalla realizzazione del centro wellness e di un ristorante).

Successivamente, è iniziata una seconda consultazione al fine di discutere l'aggiornamento del patto sindacale originario. È quindi stato allestito il MM n° 460 del 10 novembre 2014, il quale illustrava il contesto soggiacente alle modifiche. Nello specifico, gli emendamenti hanno interessato gli art. 5.2 e 5.3, mentre le altre disposizioni sono rimaste immutate. Tenuto conto delle intervenute aggregazioni comunali, in data 3 marzo 2016 – ma con effetto dal 1° gennaio 2015 – i Comuni di Locarno, Avegno-Gordevio, Brione s/Minusio, Brissago, Cugnasco-Gerra, Gordola, Losone, Maggia, Minusio, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona e Terre di Pedemonte hanno firmato l'aggiornamento del patto sindacale (v. allegato n° 2).

Ad oggi, sono dunque in essere il patto sindacale del 27 maggio 2003, di durata indeterminata, e l'aggiornamento del 3 marzo 2016, con scadenza al 31 dicembre 2024. Le parti sono ora in trattativa per rinegoziare un nuovo accordo.

A titolo informativo, si segnala che i Comuni azionisti stanno altresì discutendo un'eventuale modifica statutaria relativamente alla diminuzione del numero dei membri del consiglio di amministrazione di CBR SA dagli attuali 9 membri a 7 o 5.

Come detto, attualmente sono in vigore due regimi distinti. Al fine di migliorare la chiarezza dell'assetto vigente e per facilitarne, di riflesso, l'interpretazione e l'applicazione, con la modifica in atto si vuole cogliere l'occasione per abrogare ambedue i patti sindacali attuali, sostituendoli, con effetto a far tempo dal 1° gennaio 2025, con un unico e nuovo patto. A livello di contenuti è previsto che il nuovo accordo riprenda, nella sostanza, quanto già attualmente in vigore, fondendo il tutto in un unico testo che prenda il posto dei due attuali. È prevista una nuova regola concernente la durata del patto e le modalità della sua disdetta.

2. Considerazioni sugli esercizi dal 2014 al 2022.

2.1. Resoconto delle principali attività svolte:

Il **2014** è stato il quinto anno completo di esercizio del settore balneare dopo l'apertura avvenuta a fine ottobre 2009; è stato anche il quarto anno completo di esercizio del settore fitness aperto nel maggio del 2010. In questi primi anni la società ha consolidato quanto realizzato in base alla propria missione aziendale, in particolare migliorando la propria offerta negli ambiti sportivi e di svago legati all'acqua, sia in estate che in inverno, nonché sostenendo terzi con la messa a disposizione degli spazi per l'implementazione di settori specifici dell'offerta. In riferimento a quanto precede, va precisato che dal luglio 2013 la Termali Salini & SPA Lido Locarno, stabilimento di altissima gamma nel suo settore, ha ulteriormente incrementato l'attrattiva del complesso del Lido Locarno sull'arco dell'intero anno (sia con il bello sia con il brutto tempo) a beneficio sia della clientela locale che dei turisti. Durante il 2014 è poi iniziato il completamento e l'arredo del nuovo ristorante, la cui esecuzione grezza era stata anticipata da CBR SA contemporaneamente all'edificazione della SPA.

I primi anni completi di esercizio hanno confermato i pregi delle soluzioni adottate, che hanno permesso anche di non subire eccessivamente l'influsso del fattore meteorologico, grazie anche alla posizione geografica con l'accesso diretto al lago e ad un concetto gestionale che prevedeva l'integrazione della struttura estiva con quella invernale, con una politica di prezzi in tutti i settori sempre al limite inferiore del benchmark. Nel corso del 2014 CBR SA ha ulteriormente consolidato ed affinato la propria offerta di possibilità per l'utenza sia nel settore balneazione che del fitness, nonché con prodotti combinati in forma singola, plurima e di abbonamento plurimensile o annuale. Per il lancio o il rilancio di tutti questi prodotti erano state organizzate regolari promozioni ad hoc, che hanno incontrato il favore dell'utenza.

Come da missione aziendale, per quanto concerne la balneazione, i prezzi erano stati ispirati da un lato anche a logiche di servizio pubblico, grazie alle quali i domiciliati dei Comuni azionisti e convenzionati (Ascona) beneficiano di vantaggi tariffali, dall'altro alla situazione del mercato per quanto riguarda i prodotti in concorrenza con altri offerenti locali quali i corsi di nuoto e fitness e la stessa palestra fitness.

Nel 2014 è stata istituita la nuova tariffa ridotta per entrate serali del dopolavoro, mentre per gruppi, associazioni ed aziende sono stati mantenuti i vantaggiosi prodotti specifici, anche in questi casi con tariffe che prevedevano facilitazioni supplementari per chi è domiciliato o con sede nei comuni convenzionati.

2015. In vista della costituzione della società, gli azionisti fondatori avevano stipulato tra loro un patto sindacale per regolare la sottoscrizione, la liberazione ed il conferimento del capitale sociale e di partecipazione, la sua trasferibilità, la copertura del prevedibile disavanzo di gestione e le agevolazioni tariffarie per le persone fisiche, le scuole e le associazioni residenti nei Comuni azionisti.

Per quanto concerne la copertura del disavanzo d'esercizio (prevedibile per un complesso balneare di servizio pubblico) l'accordo era stato stipulato per 5 anni a partire dall'apertura al pubblico del centro ed era scaduto a fine ottobre 2014. La città di Locarno, azionista di maggioranza, aveva allora chiesto agli altri Comuni azionisti il rinnovo dell'accordo con l'innalzamento del limite originale di 540'000 franchi, importo da ripartire tra tutti gli azionisti, fermo restando il suo impegno a coprire comunque, oltre alla propria quota-parte base, anche la somma eccedente questo limite. Gli altri azionisti non hanno approvato questa richiesta, hanno però accettato il prolungo dell'accordo non per 5 anni ma per 10 anni (giova ricordare che dal rinnovo di detto accordo dipendeva anche il prolungamento delle facilitazioni concesse ai domiciliati nei Comuni azionisti).

Il 2015 è quindi stato il sesto anno completo di esercizio del settore balneare e il quinto anno completo di esercizio del settore fitness. Nel corso del 2015, CBR SA si è particolarmente impegnata nel miglioramento di molti dettagli operativi, in primis la gestione del prato e della spiaggia che, ancor più dopo l'esondazione del 2014, non aveva ancora lo standard desiderato. Con l'apertura al pubblico, nell'aprile 2015, del Ristorante BLU con la sua attrattiva "terrazza-lounge" in riva al lago, giunta dopo quella, nel luglio 2013, della Termali Salini & SPA Lido Locarno (come detto, stabilimento di altissima gamma nel suo settore) si è finalmente potuta completare l'offerta complessiva prevista sin dalla creazione della società, incrementando ulteriormente l'attrattiva per indigeni e turisti del complesso del Lido Locarno sull'arco di tutto l'anno (destagionalizzazione). È stata ingrandita leggermente la palestra fitness al primo piano, spostando uffici e spogliatoi del personale, realizzato lo studio di fisioterapia, poi subito affittato ad una nota fisioterapia con cui la struttura già lavorava in precedenza.

A fine 2015 ci si è poi concentrati sull'azione di recupero dei clienti del fitness persi con l'apertura di una nuova moderna palestra a Losone. Anche nel 2015, la struttura è stata presente in novembre al FEVI, con uno stand proprio nell'ambito di EXPO Verbano e a Lugano alla fiera "Mondo Bimbi". All'attenzione dei potenziali clienti vi sono invece state altre promozioni particolari, con giornate di presenza in occasione di eventi sportivi o mondani della regione (Festa delle Camelie, Moon & Star, Festival del Film, Walking day, ecc ...) e la collaborazione nell'organizzazione di manifestazioni sportive quali la Maratona Locarno-Ascona e il Triathlon di Locarno.

Senza interruzione di continuità sono stati proposti - presso gli alberghi, i campeggi e le case di vacanza - ingressi a prezzo di favore per i loro clienti (va ricordato che questi prodotti sono delle offerte a prezzo di favore per quelle strutture con sede nei Comuni azionisti). Così facendo si è ossequiato al proposito statutario di favorire i residenti nei Comuni azionisti, che si sono assoggettati l'onere di finanziare la costruzione e la copertura dei disavanzi annuali.

2016. Oltre al semplice accesso alla struttura balneare o al settore fitness, i corsi di nuoto e di aquagym, nonché i corsi fitness in palestra (quasi quotidiani) hanno raggiunto, nel 2016, un livello che era stato indicato a suo tempo come "il fiore all'occhiello" dell'attività di CBR SA.

I corsi più seguiti e in continua crescita sono stati quelli di nuoto per bambini e ragazzi. Grazie all'alta qualità degli stessi, condotti da insegnanti ben formati e continuamente monitorati dalla responsabile del settore, essi hanno mantenuto un alto grado di apprezzamento presso le famiglie di tutta la regione del Locarnese.

Ben frequentati sono poi stati i corsi di Group Cycling (Spinning), sia in palestra che in acqua e quelli vari organizzati in collaborazione con Pro Senectute Ticino per gli anziani, con la Lega contro il cancro per i loro ammalati e convalescenti e con il Centro diurno di Locarno dell'Organizzazione Sociopsichiatrica Cantonale per i loro pazienti. Vanno infine citati i corsi polisportivi organizzati anche nel 2016 in collaborazione con i Comuni e Gioventù & Sport.

Grazie alla disponibilità dei responsabili del Centro Sportivo di Tenero (CST) si è potuto rinnovare l'accordo che impegnava il CST a continuare ad assecondare le richieste di spazi acqua da parte delle società locali di nuoto competitivo e CBR SA di garantire spazi acqua ai loro utenti durante il periodo di inagibilità delle loro strutture per i montaggi e smontaggi del pallone. La collaborazione con le scuole è un lato importante dell'offerta del servizio pubblico. Anche nel 2016 questa collaborazione è continuata positivamente sulla falsariga degli anni precedenti. Malgrado i limiti imposti dagli orari (le lezioni devono svolgersi all'interno degli orari e dei periodi scolastici) si è riusciti a soddisfare praticamente tutte le richieste, sia per le scuole comunali che per quelle cantonali.

Dopo aver raggiunto una buona efficienza energetica dell'impianto di riscaldamento/raffrescamento, nel 2016 è stato concluso con l'Ufficio federale dell'energia (UFE) l'accordo sugli obiettivi di risparmio energetico per i prossimi 10 anni. Questo ha permesso il recupero della tassa di rete, che viene addebitata da SES SA con la fattura della corrente elettrica, per 10 anni dall'inizio del controllo del 2015. Per il 2015 erano già stati ricevuti retroattivamente 31'934.-- franchi, mentre per il 2016 è stato contabilizzato un ristorno di 35'539.-- franchi.

Nel **2017** sono stati attuati piccoli investimenti per andare incontro a richieste e desideri della clientela, rilevati anche in base a ricorrenti sondaggi tra gli utenti della struttura. In particolare, è stata aggiunta una nuova zona ombrelloni (chiamata "confort plus), comprendente 12 ombrelloni e 24 sdraio di una piazza e mezza direttamente a ridosso della spiaggia, ampliando i periodi di apertura mattutina della piscina (2 volte alla settimana alle 06:30), allungando i periodi di apertura del fitness nei fine settimana e offrendo in estate delle uscite in kayak, sotto la guida di collaboratori di CBR SA, in riva al lago fino alla foce della Maggia.

Per quanto concerne l'apertura estiva del Lido va sottolineato che dopo il rinnovamento, l'esterno è sempre rimasto aperto da metà maggio a metà ottobre. Fatto questo pressoché unico nelle piscine/Lidi in Svizzera. Quale concreto ed ulteriore sostegno alla Nuoto Sport Locarno, nel 2017 sono stati messi a loro disposizione per allenamenti specifici ed a tariffe agevolate, spazi acqua fuori orario (dalle 06:00 alle 07:30), così come spazi acqua durante i periodi di inagibilità al CST.

Notoriamente, il mercato di riferimento per l'offerta balneare di CBR SA è rappresentato principalmente da residenti, turisti di giornata e turisti ospiti nelle strutture ricettive di ogni genere, del locarnese in particolare, e nelle residenze secondarie della regione. Anche nel 2017 vi sono state varie azioni di promozione e vendita con offerte speciali dei "prodotti" della struttura, tra le quali si citano:

- campagna mondiale di Technogym per sensibilizzare e combattere la sedentarietà e l'obesità giovanile;

- distribuzione agli abbonati di un kit estivo contenente alcuni oggetti personalizzati Lido Locarno utili alla balneazione;
- presenza al Fox Town di Mendrisio, con buoni di ingresso gratuito a chi acquistava per un minimo di 100.-- franchi nei negozi del centro;
- presenza al Centro COOP di Tenero, con buoni di ingresso gratuito al Lido e sconti presso il Ristorante Blu e la Termali e Salini;
- presenza ai "villaggi" alla partenza del Walking Locarno, del Triathlon di Locarno e dell'Ascona-Locarno Run, con buoni sconto speciale per entrare al Lido e ai Termali Salini, nonché consumazioni al Ristorante BLU;
- presenza ad EspoVerbanò con una promozione a condizioni speciali per abbonamenti quadrimestrali e annuali.

Tutte queste presenze hanno permesso un interessante contatto diretto con potenziali clienti.

2018. CBR SA ha sempre ritenuto importante presentare all'utenza una struttura ben curata sia esternamente sia internamente; l'attenzione è sempre stata rivolta al mantenimento e al miglioramento della stessa, nonché alla programmazione di attività sportive e di svago sotto forma di svariati corsi per tutte le fasce di età, sia all'interno che all'aperto.

I miglioramenti sono stati generati anche da piccoli investimenti che in base anche all'evoluzione delle attese degli utenti, si è sempre cercato di mettere in atto non appena possibile. Nel 2018 ci si è occupati della parte esterna della struttura con l'ingrandimento della terrazza tra la piscina termale e la zona di svago, la cura particolare del prato nella parte nord e la sistemazione parziale della parte riva non balneabile a sud (in attesa allora di un intervento più incisivo per evitare di danneggiare il prato, dove sono state ubicate sdraio e ombrelloni).

L'attenzione è stata rivolta anche alle altre offerte del Centro come la palestra fitness (in cui alcune macchine sono molto utilizzate e quindi, pur costantemente ben mantenute, hanno un ciclo di vita limitato, alla fine del quale devono essere sostituite). Nel corso del 2018 questa esigenza si è presentata per i "tapis roulants" che si è deciso di sostituire con una versione di nuova generazione che rende più realistica la corsa. Inoltre, è stato completato l'equipaggiamento della palestra con un nuovo tipo di bicicletta per permettere di monitorare e quantificare precisamente le singole forze con le quali il ciclista agisce sui pedali. Le nuove attrezzature sono state consegnate nella primavera dell'anno in esame e, allora, erano le uniche di ultima generazione presenti nella regione.

Il lavoro che ha richiesto maggior impegno nella prima metà del 2018 è stato quello per la sostituzione del sistema d'accesso. Il nuovo sistema d'accesso, specifico per impianti balneari e palestre fitness, oltre a permettere di scoprire e perseguire la maggior parte degli abusi (in particolare scambio di abbonamenti personali) ha fornito anche statistiche più precise, permettendo a CBR SA di allestire promozioni molto mirate. La società dispone di un team di manutenzione che si occupa, tra le altre cose, dello studio e l'implementazione di possibili miglioramenti e modifiche di regolazioni per l'ottimizzazione dei costi, così come anche del monitoraggio dei consumi, in particolare quelli energetici, per ottemperare ai parametri di risparmio concordati con l'UFE.

Inoltre, anche per il 2018, è stata riconfermata a CBR SA la certificazione "Qualitop" dell'IG Fitness Schweiz, necessaria per l'ottenimento dei contributi annui delle casse malati da parte degli assicurati che sottoscrivono polizze complementari e frequentano regolarmente palestre fitness.

Il **2019** è coinciso con il decimo anno di esercizio dall'apertura del settore balneare ed il nono dall'apertura del settore fitness. CBR SA, in occasione di questa ricorrenza, ha offerto ogni mese dell'anno alla propria clientela piccole manifestazioni/promozioni di sport, svago e divertimento, ma anche conferenze o seminari sul benessere fisico e psichico. Con una serie di giornate speciali, sempre il decimo giorno di ogni mese, si è voluto sottolineare il decimo anno dall'apertura del nuovo Lido Locarno.

A tal proposito vanno in particolare ricordati: le distribuzioni di gadgets ai clienti più fedeli; il seminario sull'alimentazione salutare; la giornata della donazione di sangue; il Kids Summer festival; il concerto rock della band Ethica e il seminario sulla postura. Nel corso dell'anno sono poi anche state promosse le attività della struttura direttamente al Lido con giornate "open" di aquagym, e una giornata di porte aperte per i domiciliati nei Comuni azionisti.

Nel 2019 è continuata anche l'attività corrente di messa a disposizione delle varie infrastrutture sportive in acqua e a terra, di sorveglianza delle vasche e del lago per quel che concerne l'area balneazione e di sorveglianza e consulenza per quel che concerne l'area fitness. Inoltre, è continuata l'organizzazione di attività sportive e di svago sotto forma di vari corsi di ogni genere e per tutte le fasce di età, sia all'interno che all'esterno (in piscina o in palestra).

Nell'ambito dei miglioramenti alla struttura sono stati particolarmente apprezzati l'ingrandimento della terrazza verso il lago, la particolare cura del prato messa in atto sin dall'inverno ed il nuovo settore sdraio/ombrelloni vicino al parco giochi dei bambini. Molto apprezzati dai frequentatori della palestra sono stati anche i nuovi attrezzi di ultima generazione (tapis roulant e cyclette ergonomica) messi in funzione ad inizio anno.

Per quanto concerne gli impianti tecnici, CBR SA ha sostituito il primo dei due compressori della termopompa. Anche per il 2019, la struttura ha ricevuto la certificazione "Qualitop" dell'IG Fitness Schweiz, necessaria per l'ottenimento dei contributi annui delle Casse Malati da parte degli assicurati che sottoscrivono polizze complementari e frequentano regolarmente palestre fitness.

I corsi di nuoto, acquagym, quelli polisportivi estivi ed anche quelli in palestra sono sempre stati molto apprezzati. Ai vari corsi di nuoto, organizzati sia per bambini che per adulti, hanno partecipato 2'040 persone per 17'469 entrate/lezione mentre i corsi organizzati al Lido da Pro Senectute hanno fatto registrare 2'277 entrate/lezione. Per questi ultimi va segnalato che tutti gli istruttori hanno ottenuto la certificazione Qualicert, che permette ai partecipanti di ottenere dalle casse malati diversi contributi sui costi dei corsi. Con alcuni istituti scolastici, soprattutto dei comuni azionisti, è continuata anche nel 2019 l'organizzazione di corsi di nuoto o polisportivi estivi, parzialmente sotto il cappello di Gioventù + Sport.

Il **2020** si è rivelato difficile. Dopo un inizio d'anno promettente è purtroppo intervenuta la ben nota emergenza sanitaria che ha costretto a chiudere lo stabilimento il 12 marzo con le ben immaginabili conseguenze finanziarie. Dopo la riapertura, avvenuta l'8 maggio del settore fitness e il 6 giugno del settore balneazione, le frequenze al Lido sono state caratterizzate da forte volatilità. A una debole frequenza iniziale è seguita, durante l'estate e fino ad inizio autunno, una forte ripresa - quasi da record - e infine un crollo (fino al 70% rispetto agli anni precedenti) da ottobre in poi, questo fino alla nuova chiusura del 22 dicembre 2020. L'esperienza ha mostrato due reazioni distinte dei clienti: da una parte le reticenze e le paure degli utenti locali a frequentare il Lido; dall'altra, e malgrado gli eventi, l'incrollabile voglia degli ospiti confederati di fruire dell'offerta di balneazione nella struttura. Di conseguenza, nel periodo di grande afflusso di turisti, CBR SA non ha praticamente subito perdite, mentre in loro assenza, con l'utenza prevalentemente locale, vi è stato un forte calo.

Dal momento della chiusura di marzo, i responsabili della struttura hanno quindi dovuto rivedere tutti i programmi ed impegnarsi a preparare la struttura per accogliere nuovamente gli utenti nel rispetto di tutte le imposizioni dettate dalle varie Autorità, per ridurre i rischi di contagio sia tra il personale che tra gli ospiti. CBR SA ha immediatamente preparato un cosiddetto "Piano pandemico", i due "Piani di protezione" per il fitness e la balneazione e anche implementato tutte le misure di prevenzione (posa disinfettanti, segnalazione distanze, ecc.) e protezione (plexiglas di separazione, mascherine ecc.). Ne è seguita la formazione di tutto il personale sul comportamento da adottare, in queste situazioni nuove e difficili per tutti, e sulla sorveglianza del rispetto delle regole da parte dell'utenza. Tutto questo lavoro ha dovuto essere svolto secondo un ordine di priorità, obbligando CBR SA a congelare temporaneamente ogni attività precedentemente programmata, poi ripresa e adattata al momento della riapertura.

Va sottolineato come una struttura come CBR SA necessita di manutenzione anche nei tempi di chiusura, e quindi si è approfittato del tempo disponibile non solo per le manutenzioni ordinarie ma anche per piccole manutenzioni straordinarie, quali interventi sulla termopompa o la modifica di contatori per lo scambio di energia con la Termali & Salini SA. Tutte queste attività sono state svolte (salvo quanto concerne gli specialisti) con il personale interno alla società senza far capo, come in tempi normali, a personale su chiamata. L'incertezza sui tempi e sulle condizioni di riapertura ha invece costretto la società ad interrompere la realizzazione dei preannunciati progetti di miglioramento dell'offerta, quali la zattera/piscina al lago, il ripristino della passerella verso il trampolino a lago, il risanamento dello stesso ed il consolidamento della riva sud.

La pandemia ha fortemente segnato lo svolgimento dei corsi per il pubblico: il ciclo invernale è stato interrotto dalla chiusura di marzo (obbligando a restituire il denaro agli iscritti per le lezioni mancanti) e anche i cicli primaverili e quello postscolastico non hanno potuto essere svolti. Al contrario, quelli estivi settimanali e quelli autunnali, sono stati effettuati in maniera abbastanza regolare.

Nel corso del **2021** è avvenuto il cambiamento di 5 membri su 9 del Consiglio di amministrazione. Questo non ha toccato gli scopi societari, il patto sindacale o la missione aziendale di CBR SA che ha così concluso il proprio dodicesimo anno completo di esercizio (undicesimo per il fitness).

Come richiesto dal Municipio di Locarno, l'Assemblea generale ordinaria ha votato una risoluzione di rinvio delle nomine statutarie affinché venissero posticipate per dare modo alla Città di meglio analizzare i profili dei candidati.

La successiva votazione ha portato al rinnovo di 5/9 del Consiglio di amministrazione. Con il completamento dell'occupazione dello stabile da parte del Lido F&B SA (ristorante Blu) e le Termali Salini, il Consiglio di amministrazione ha ritenuto che l'andamento della gestione del Lido fosse ormai divenuta ordinaria. Per questa ragione ha deciso di abolire la figura dell'amministratore delegato, sostituendolo con tre commissioni interne e riassegnando al direttore le funzioni dirigenziali come da mansionario direttivo.

In pratica è stato rivisto il regolamento interno del Consiglio di amministrazione; le varie mansioni e responsabilità sono state così suddivise:

- Commissione amministrativa: cura la gestione del personale, del flusso delle informazioni, dei rapporti con Comuni ed Enti e con le aziende private che non sono legate a questioni di competenza delle altre commissioni;
- Commissione finanze e marketing: segue l'andamento e le tematiche finanziarie dell'assetto operativo compresi i preventivi e i consuntivi aziendali, nonché il reparto legato al marketing;

- Commissione tecnica: è incaricata di seguire e valutare tutte le questioni tecniche o edilizie del complesso stabile, nonché le diverse progettazioni rientranti in questo ambito quali, ad esempio, la rivalutazione del comparto nord.

L'organigramma, con a capo il direttore e la vicedirettrice, è invece rimasto invariato.

Il nuovo Consiglio di amministrazione ha inoltre voluto rivedere il regolamento del personale, prendendo spunto dai modelli dei diversi ROD e con l'ausilio del Dicastero Finanze del Comune di Locarno, ha predisposto un regolamento nuovo per i collaboratori assunti a durata indeterminata, lasciando per ora al codice delle obbligazioni la contrattualità delle collaborazioni di durata determinata (avventizi). Uno degli obiettivi del nuovo Consiglio di amministrazione è quello di riavvicinare gli azionisti alla gestione del Lido e per questo - oltre a delle regolari comunicazioni ai vari Municipi - il Consiglio di amministrazione si è premunito di contattarli ed incontrarli, ribadendo l'interesse per reciproche informazioni e collaborazioni alla popolazione che beneficia dei diversi sconti.

Va sottolineato come anche nel 2021 la pandemia abbia comunque influito sulla corretta gestione del Lido. Non solamente per le restrizioni ordinate dalle autorità, bensì pure per i timori da parte della popolazione di un potenziale contagio, paura che ha tenuto lontana dalla struttura una parte dell'utenza. La chiusura totale era stata ordinata dall'autorità federale per il fitness e la balneazione a partire dal 20 dicembre 2020. Il settore fitness ha potuto riaprire il 19 aprile 2021, le piscine esterne l'8 maggio 2021 e quelle interne il 5 giugno 2021.

Il **2022** è iniziato con le restrizioni pandemiche cosiddette "2G+" fino al mese di marzo. L'anno è risultato il migliore da quando è stato aperto il nuovo Lido di Locarno facendo registrare il minor disavanzo dall'apertura. Per quanto concerne gli organi del Consiglio di amministrazione, una partenza è stata sostituita con un'esperta nel settore marketing.

Gli incontri con i singoli Municipi azionisti sono stati positivi e utili. Nel mese di agosto sono inoltre iniziati i contatti con i settori tecnici del Comune di Locarno nell'ambito di una collaborazione per l'esame di problematiche comuni.

Come già scritto in precedenza, l'inizio del 2022 (e più precisamente fino a fine marzo) è stato oggetto di restrizioni da Coronavirus. Questo non ha impedito una lusinghiera ripresa delle attività del Lido nel corso dell'anno. Il Consiglio di amministrazione ha voluto effettuare uno screening presso una società specializzata, affinché valutasse il flusso lavorativo e quello finanziario della struttura. Gli esiti dell'audit sono stati illustrati ai comuni azionisti durante un incontro e trasmettendo loro le schede riassuntive dell'analisi svolta.

In merito a specifiche attività, per il fitness sono stati acquistati macchinari nuovi e mirati e sono state introdotte ulteriori offerte per la clientela. In particolare, l'acquisto di attrezzature destinate al pubblico femminile, elettrostimolatori, servizio Personal Trainer e analisi Postura. Sulla base dell'evoluzione degli abbonamenti venduti, queste decisioni strategiche si sono rivelate corrette. La comunicazione digitale ha inoltre visto uno sforzo creativo, stimolato dall'introduzione della vendita online. A fine 2022, i followers dei *social media* del Lido hanno raggiunto quota 14'082 su Facebook e 2'725 su Instagram. Sempre per ciò che concerne le nuove offerte, va segnalata l'apertura dello storico trampolino e della piscina al lago, collegati al corridoio di accesso, appena riattato.

Affluenze al Lido

La tabella seguente illustra i dati sulle affluenze e gli ingressi complessivi dal 2010 al 2022, suddivisi per ogni singolo mese:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media gg 2022
gennaio	22'413	22'453	21'986	21'639	21'841	17'284	18'345	17'085	18'763	18'621	18'402	0	10'056	324
febbraio	19'071	18'410	19'106	19'146	18'419	16'018	17'356	15'628	16'786	15'468	16'324	0	12'827	458
marzo	17'633	20'034	20'186	24'260	19'133	17'433	18'659	17'736	20'325	17'524	4'629	0	15'359	459
aprile	22'250	24'143	28'207	28'082	23'682	21'488	20'589	21'173	21'650	22'527	0	1'034	20'688	690
maggio	26'859	23'472	26'581	27'349	22'979	25'413	24'593	27'794	23'657	22'798	1'023	10'006	27'757	895
giugno	34'214	39'348	39'050	39'345	37'681	37'530	29'897	41'661	38'930	43'509	17'452	33'731	42'089	1'403
luglio	66'228	62'876	65'754	70'025	54'936	66'024	63'257	58'764	62'323	58'760	56'546	55'247	64'901	2'094
agosto	49'259	59'991	56'436	56'617	47'402	46'227	53'304	50'917	50'628	43'009	42'374	51'052	48'497	1'564
settembre	17'459	21'420	19'750	19'862	19'441	14'947	19'695	12'598	17'478	17'211	21'739	17'985	16'368	546
ottobre	21'472	24'333	24'178	23'572	22'196	20'724	20'864	19'503	20'144	21'264	16'637	15'939	18'950	611
novembre	12'945	18'184	18'367	16'319	10'067	14'393	14'733	14'889	15'340	16'075	9'255	11'255	13'858	462
dicembre	15'311	16'902	16'754	16'605	15'606	15'119	13'997	14'135	14'589	15'227	6'055	9'260	12'553	405
Totale	352'124	351'566	356'355	362'881	313'023	312'600	315'289	311'883	320'613	311'993	210'436	205'509	303'903	833

2.2 Aspetti economici: ripartizione delle quote comunali e del disavanzo.

Trovate, in allegato, le tabelle dettagliate con descritti per il periodo 2017-2022, la ripartizione delle quote comunali e il disavanzo di esercizio della CBR (vedi allegato n° 4). Con i dati che seguono, riassumiamo, invece, la perdita di esercizio nel periodo descritto. Va ancora precisato (vedi punto precedente) che secondo il patto sindacale tra gli azionisti, il Comune di Locarno si assume la totalità del disavanzo residuo che eccede Fr. 540'000.--.

<i>Esercizio</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<i>Disavanzo</i>	<i>678'057</i>	<i>666'728</i>	<i>695'819</i>	<i>843'325</i>	<i>998'520</i>	<i>635'602</i>
------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

3. Modifiche del patto sindacale.

3.1. Abrogazione del patto sindacale stipulato dagli azionisti fondatori di CBR-Centro Balneare Regionale SA, Locarno, il 27 maggio 2003 e del suo aggiornamento del 3 marzo 2016

In luogo dei due patti separati (allegati n° 1 e 2), in futuro vi sarà un solo e unico accordo. Il patto sindacale 2003 nonché l'aggiornamento 2016 saranno abrogati e sostituiti da un nuovo atto con validità 1° gennaio 2025. Dalla consultazione non è emersa la necessità di modificare i termini contrattuali oggi in essere, se non per le modifiche cui si accennava in precedenza. Pertanto, per quanto attiene ai contenuti, il nuovo accordo riprenderà sostanzialmente quanto già in vigore, riunendo il tutto in un unico testo. Alcuni articoli sono stati meglio precisati (ad es. gli art. 3.2.3, 3.3.4 e 4.5).

Rimangono evidentemente riservate le imprescindibili modifiche redazionali, così come talune variazioni riconducibili alle fusioni comunali intervenute successivamente al 2003 nonché i riferimenti all'allora costituzione di CBR SA. I diritti e gli obblighi dei contraenti rimarranno tuttavia invariati.

Il progetto del nuovo testo viene annesso al presente messaggio quale allegato n° 3.

3.2. Durata del nuovo patto sindacale.

Secondo quanto pattuito all'art. 3 dell'aggiornamento del 2016, le modifiche allora apportate agli art. 5.2 e 5.3 dell'accordo datato 27 maggio 2003 hanno una durata limitata di 10 anni ("La durata del presente accordo è di 10 anni a far capo dal 1° gennaio 2015 e scade il 31 dicembre 2024..."). Giusta il patto originario, ad eccezione degli emendamenti di cui sopra, le rimanenti pattuizioni convenute hanno invece una durata illimitata (art. 8.1).

La proposta ora in discussione è quella di prevedere un nuovo patto della durata determinata di 20 anni, con facoltà di disdetta scritta ogni 5 anni mediante preavviso scritto di 2 anni. La modifica proposta favorisce la stabilità degli accordi e permette di allungare i tempi per discutere e trattare eventuali rinnovi o modifiche future. Inoltre, una durata di 20 anni garantisce alle parti il tempo sufficiente per intavolare le discussioni relative al diritto di superficie di cui CBR SA è beneficiaria, la cui scadenza è prevista per l'anno 2055. Rimane comunque garantita la facoltà di disdetta.

La formulazione proposta è la seguente (cfr. allegato n. 3):

Entrata in vigore

5.2 *Il presente accordo annulla e sostituisce il Patto sindacale 27 maggio 2003 e l'Aggiornamento 3 marzo 2016, che vengono così abrogati. Esso entra in vigore il 1° gennaio 2025, riservata la crescita in giudicato della decisione di ratifica dei rispettivi legislativi comunali.*

6. Durata

6.1 *Il presente accordo ha una durata determinata di 20 (venti) anni, fino al 31 dicembre 2044. Esso esplica effetti nei confronti delle parti fintanto che quest'ultime detengono capitale sociale di CBR SA.*

6.2 *Il presente accordo può essere disdetto da ciascun contraente, mediante scritto raccomandato, ogni 5 (cinque) anni con un preavviso, pure raccomandato, di 2 (due) anni, per la scadenza del 31 dicembre."*

4. Conclusioni.

Il Municipio di Locarno, unitamente ai Municipi della Regione, ha seguito regolarmente lo sviluppo del Centro balneare regionale, valutando favorevolmente i risultati ottenuti e dando il suo consenso alle modifiche del patto sociale, rispettivamente alla sottoscrizione di un nuovo (e unico) patto sindacale nei termini sopra descritti. A non averne dubbio, si tratta di un'operazione di politica regionale di indubbio valore e richiamo, di cui ne potranno beneficiare in misura importante gli stessi abitanti dei Comuni partecipanti nonché il settore turistico di tutta la regione.

Per questi motivi, considerato quanto precede e restando a vostra completa disposizione per fornirvi ogni ulteriore informazione in merito, il Municipio invita l'Onorando Consiglio comunale a voler

r i s o l v e r e :

- 1. È approvato il nuovo patto sindacale tra gli azionisti di CBR-Centro Balneare Regionale SA, Locarno, che sostituisce il patto sindacale stipulato dagli azionisti fondatori il 27 maggio 2003 e il successivo aggiornamento del 3 marzo 2006, come da progetto allegato al presente messaggio.**
- 2. Il Municipio è autorizzato a sottoscrivere il progetto di cui al punto n° 1 del presente dispositivo e ad intraprendere tutti i passi necessari per la sua formalizzazione.**

Con la massima stima.

Per il Municipio:

Il Sindaco:
F. Gandin



Il Segretario:
G. Cavalli

- Allegati:*
- 1. Patto sindacale del 27 maggio 2003;*
 - 2. Aggiornamento patto sindacale del 3 marzo 2016;*
 - 3. Progetto di nuovo patto sindacale;*
 - 4. Tabelle contributi comunali.*

Patto sindacale tra azionisti fondatori

CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno

Patto sindacale tra gli azionisti fondatori

- 1. Azionisti fondatori**
 - 1.1. I Comuni di Locarno, Avegno, Brione s/Minusio, Brissago, Cavigliano, Coglio, Cugnasco, Gerra Verzasca, Giuguglio, Gordoglio, Gordola, Lodano, Losone, Maggia, Minusio, Moghegno, Muralto, Orsellina, Ronco s/Ascona, Tegna e Verscio, si impegnano a costituire la CBR - Centro Balneare Regionale SA (in seguito CBR SA), con sede a Locarno.
 - 1.2. La costituzione della società anonima avverrà, salvo imprevisti, entro i termini stabiliti dall'annesso scadenziario (allegato 3) ed alle condizioni stabilite al § 7.
- 2. Statuto della CBR SA**
 - 2.1. Gli azionisti fondatori approvano l'annesso progetto di statuto della costituenda società anonima (allegato 1).
- 3. Sottoscrizione, liberazione e conferimento del capitale sociale**
 - 3.1. Sottoscrizione del capitale azionario**
 - 3.1.1. Gli azionisti fondatori si impegnano a sottoscrivere in occasione della costituzione della società il capitale azionario nel modo seguente:
 - 3.1.1.1. Comune di Locarno: 3'420 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 3'420'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.2. Comune di Avegno: 80 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 80'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.3. Comune di Brione s/Minusio: 85 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 85'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.4. Comune di Brissago: 300 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 300'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.5. Comune di Cavigliano: 105 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 105'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.6. Comune di Coglio: 15 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 15'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.7. Comune di Cugnasco: 175 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 175'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.8. Comune di Gerra Verzasca: 170 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 170'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
 - 3.1.1.9. Comune di Giuguglio: 30 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 30'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;

- 3.1.1.10. Comune di Gardevio: 115 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 115'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.11. Comune di Gordola: 150 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 150'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.12. Comune di Lodano: 30 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 30'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.13. Comune di Losone: 975 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 975'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.14. Comune di Maggia: 115 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 115'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.15. Comune di Minusio: 700 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 700'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.16. Comune di Moghegno: 50 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 50'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.17. Comune di Muraltto: 455 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 455'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.18. Comune di Orselina: 135 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 135'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.19. Comune di Ronco s/Ascona: 125 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 125'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.20. Comune di Tegna: 125 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 125'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.21. Comune di Verscio: 145 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 145'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti.
- 3.1.2. La tassa di bollo federale (1%) rimane a carico degli azionisti fondatori.
- 3.2. Sottoscrizione del capitale di partecipazione
- 3.2.1. Il Comune di Locarno si impegna a sottoscrivere in occasione della costituzione della società tutto il capitale di partecipazione nel modo seguente:
- 3.2.1.1. 3'000 buoni di partecipazione nominativi di CHF 1'000.— ciascuno, per complessivi CHF 3'000'000.—, emessi a pari e da conferire in contanti;
- 3.2.1.2. 3'900 buoni di partecipazione nominativi di CHF 1'000.— ciascuno, per complessivi CHF 3'900'000.—, emessi a pari e da conferire in natura.
- 3.2.2. La tassa di bollo federale (1%) rimane a carico dei partecipanti.

3.3. Liberazione del capitale sociale da conferire in contanti

3.3.1. Per un impiego ottimale delle risorse finanziarie, gli azionisti fondatori convengono che alla costituzione della CBR – Centro Balneare Regionale SA venga liberato soltanto il 20% del capitale sociale da conferire in contanti.

3.3.2. Il conferimento del restante 80% avverrà su prima richiesta del Consiglio d'amministrazione della società a dipendenza dei fabbisogni di liquidità della società, in ogni caso al più tardi con l'inizio dei lavori di ristrutturazione del centro balneare.

3.4. Liberazione del capitale di partecipazione da conferire in natura

3.4.1. La liberazione del capitale di partecipazione da conferire in natura avviene all'atto della costituzione della società con l'apporto a favore di quest'ultima da parte del Comune di Locarno di un diritto di superficie permanente e per sé stante, della durata di 52 anni, su tutta l'area della part. n. 1721 RFD Locarno, sedime dell'attuale Lido, da intavolare a Registro fondiario come fondo per sé stante, del valore netto di almeno CHF 3'900'000.— e che viene imputato a pari sul capitale di partecipazione per un importo di nom. CHF 3'900'000.— e meglio come all'annesso progetto di contratto di costituzione ed apporto di un diritto di superficie permanente e per sé stante (allegato 2)

4. Trasferibilità delle azioni e dei buoni di partecipazione

4.1. Come indicato nello statuto, per il trasferimento delle azioni e dei buoni di partecipazione è richiesta l'approvazione della società ai sensi degli art. 685 lett. a ss. CO.

4.2. La cerchia prevista degli azionisti e dei partecipanti è rappresentata dai Comuni dei Distretti di Locarno e della Vallemaggia.

4.3. È esclusa la partecipazione di privati ai capitali azionario e di partecipazione della società.

4.4. In caso di trasferimento a terzi di azioni e/o buoni di partecipazione della società, il Comune alienante è tenuto a vincolare il suo successore in diritto alle disposizioni del presente patto parasociale.

4.5. La modifica delle normative che limitano la trasferibilità delle azioni è sottoposta al quorum qualificato previsto dallo statuto della società e può aver luogo mediante modifica statutaria.

5. Copertura del disavanzo di gestione

5.1. Nel primi 5 anni

5.1.1. Per i primi 5 anni, a contare dall'apertura al pubblico del CBR ristrutturato, gli azionisti fondatori garantiscono la copertura di un eventuale disavanzo di gestione della società nella seguente misura:

5.1.1.1.	Comune di Locarno:	34.836% del disavanzo di gestione, senza limite massimo;
5.1.1.2.	Comune di Avegno:	1.472% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 7'500.— annui;
5.1.1.3.	Comune di Brione s/Minusio:	2.066% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 10'500.— annui;
5.1.1.4.	Comune di Brissago:	5.434% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 27'400.— annui;
5.1.1.5.	Comune di Cavigliano:	1.719% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 8'700.— annui;
5.1.1.6.	Comune di Coglio:	0.194% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 1'000.— annui;

- 5.1.1.7. Comune di Cugnasco: 2.379% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 12'000.— annui;
- 5.1.1.8. Comune di Gerra Verzasca: 1.959% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 9'900.— annui;
- 5.1.1.9. Comune di Giumaglio: 0.361% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 1'900.— annui;
- 5.1.1.10. Comune di Gordevio: 1.935% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 9'800.— annui;
- 5.1.1.11. Comune di Gordola: un importo fisso di CHF 36'000.— annui, indipendentemente dal risultato di gestione;
- 5.1.1.12. Comune di Lodano: 0.390% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 2'000.— annui;
- 5.1.1.13. Comune di Losone: 14.725% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 74'300.— annui;
- 5.1.1.14. Comune di Maggia: 1.628% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 8'300.— annui;
- 5.1.1.15. Comune di Minusio: 13.529% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 68'200.— annui;
- 5.1.1.16. Comune di Moghegno: 0.690% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 3'500.— annui;
- 5.1.1.17. Comune di Muralto: 7.303% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 36'900.— annui;
- 5.1.1.18. Comune di Orselina: 2.905% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 14'700.— annui;
- 5.1.1.19. Comune di Ronco s/Ascona: 2.537% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 12'800.— annui;
- 5.1.1.20. Comune di Tegna: 1.696% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 8'600.— annui;
- 5.1.1.21. Comune di Verscio: 2.243% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 11'400.— annui.
- 5.1.2. In caso di disavanzo superiore agli importi massimi assunti dagli azionisti fondatori, la differenza sarà sopportata dalla Città di Locarno.
- 5.2. Depo i primi 5 anni
- 5.2.1. Trascorsi i primi 5 anni, la garanzia di copertura del deficit sarà oggetto di nuova negoziazione tra la società e gli azionisti, eccezione fatta per il Comune di Locarno che garantisce la copertura del deficit per tutta la durata del CBR.
- 5.2.2. Le parti si impegnano a iniziare tempestivamente le trattative; in linea i principio gli accordi vanno conclusi per una durata di 4 anni sulla base di un budget presentato dalla società.
- 5.2.3. Qualora un comune non dovesse garantire l'assunzione del disavanzo di esercizio nella misura della propria quota stabilita secondo la chiave di riparto definita al § 5.2.4, il suo eventuale diritto alla rappresentanza in seno al CdA decadrà conformemente ai disposti del § 7.3 dello Statuto e le agevolazioni sui prezzi d'ingresso saranno ridotte rispettivamente abrogate, conformemente a quanto stabilito al § 6.
- 5.2.4. La quota determinante è definita sulla base della seguente formula:

$$Q_c = \frac{\{(POP / ?POP * 1.5) + [(IFF * POP / ?POP) / ?(IFF * POP / ?POP) * 0.5] + (ALL / ?ALL * 1) + (PER / ?PER * 1) + [(KDIST * POP / ?POP) / ?(KDIST * POP / ?POP) * 1] + [(KSTR * POP / ?POP) / ?(KSTR * POP / ?POP) * 1]\}}{6}$$

Qc: Quota a carico del comune

POP: popolazione residente nel comune;

IFF: indice di forza finanziaria pubblicato dall'Amministrazione Cantonale;

ALL: popolazione scolastica (scuole elementari) dei Comuni. Per i Comuni che distano fino a 10 Km dal CBR, la popolazione scolastica è conteggiata interamente, per i Comuni che si situano tra gli 11 km ed i 20 km la popolazione scolastica è calcolata in ragione di $\frac{3}{4}$ e per quelli che distano oltre 20 km la popolazione scolastica è computata nella misura di $\frac{1}{2}$. Per i Comuni che dispongono di una struttura simile destinata alla propria popolazione scolastica il valore è 0;

PER: pernottamenti che risultano dalle notifiche di polizia sull'arco di 1 anno;

KDIST: la distanza dal CBR convertita nel modo seguente: da 0 a 2 Km: 100; da 3 a 4 Km: 90; da 5 a 6 Km: 80; da 7 a 8 Km: 65; da 9 a 10 Km: 50; da 11 a 12 Km: 35; da 12 a 15 Km: 20; da 15 a 20 Km: 10; oltre 20 Km: 0

KSTR: la presenza o meno sul territorio Comunale di un'infrastruttura analoga aperta al pubblico convertita nel modo seguente: nessuna struttura: 100; piscina esterna agibile al pubblico (bagno pubblico semplice): 50; lido o bagno pubblico strutturato: 0. Rive di lago selvagge, fiumi, riali, ecc. non ufficialmente adibiti a zona balneare non sono considerati.

?: sommatoria del dato per tutti i comuni azionisti.

Per il calcolo delle quote, si utilizzeranno i dati più recenti disponibili al momento dell'accordo.

5.3. Disposizioni comuni

5.3.1. I conti annuali della società saranno allestiti sulla base delle disposizioni del CO e delle norme commerciali riconosciute.

5.3.2. I costi di finanziamento dell'investimento ed i relativi ammortamenti sono conteggiati nel conto economico e sono quindi compresi nel disavanzo di gestione della società.

6. Agevolazioni tariffarie

6.1. Le persone fisiche, le scuole e le associazioni sportive con domicilio rispettivamente sede nei Comuni che partecipano al capitale azionario ed alla copertura del disavanzo di gestione possono beneficiare di agevolazioni tariffarie, limitatamente all'ingresso al CBR, tra il 15 % ed il 25 % rispetto alle tariffe usuali.

6.2. Le agevolazioni tariffarie saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.

6.3. Le agevolazioni tariffarie sono accordate fintanto che il Comune partecipa nella misura prevista al § 5.1.1 e § 5.2.4 alla copertura del disavanzo di gestione. In caso contrario, le agevolazioni tariffarie saranno ridotte in proporzione del minore impegno finanziario del Comune. Nella determinazione si terrà equamente conto sia della partecipazione al capitale azionario, a cui vanno aggiunti i contributi accordati a copertura dei trascorsi disavanzi di gestione, sia, in modo preponderante, dell'impegno di copertura del disavanzo per le gestioni correnti e future, rispetto alla chiave di riparto prevista al § 5.2.4.

6.4. La definizione delle agevolazioni tariffarie ridotte dovrà rispettare, nel limite delle opportune schematizzazioni imposte da esigenze gestionali, il principio della parità di trattamento. Le

agevolazioni tariffarie ridotte saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.

- 6.5. Mediante convenzione possono essere concesse agevolazioni tariffarie anche a Comuni non azionisti (terzi). Le agevolazioni presuppongono un contributo finanziario da parte dei terzi parificabile a quello richiesto ai Comuni azionisti. Le agevolazioni tariffarie per terzi saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.

7. Entrata in vigore

- 7.1. Il presente patto sociale è firmato dai Municipi dei Comuni coinvolti. Tale firma non vincola ancora il Comune, ma impegna i relativi Municipi a predisporre e compiere gli atti necessari per ottemperare i termini previsti nello scadenziario per la costituzione della società anonima CBR - Centro Balneare Regionale SA (allegato 3).
- 7.2. Il presente patto sindacale entra in vigore e vincola il Comune con la crescita in giudicato della decisione di ratifica dei rispettivi legislativi comunali.
- 7.3. Qualora non tutti i legislativi comunali dovessero ratificare il presente patto sindacale con decisione cresciuta in giudicato, esso entra comunque in vigore al realizzarsi delle seguenti condizioni:
- 7.3.1. Il legislativo del Comune di Locarno ha ratificato con decisione cresciuta in giudicato il patto parasociale e la concessione del diritto di superficie;
- 7.3.2. hanno ratificato il patto parasociale con decisione cresciuta in giudicato i legislativi di Comuni che complessivamente rappresentano l'80 % del capitale azionario; in tal caso, i restanti Comuni azionisti costituiranno la società con il capitale azionario ridotto e la società finanzia la differenza mediante capitale terzi; le percentuali di riparto del disavanzo di gestione di cui al § 5.1.1 saranno in tal caso ricalcolate conformemente alla formula prevista al § 5.2.4 ritenuto tuttavia che gli importi annui massimi d'assunzione del disavanzo d'esercizio previsti al § 5.1.1 resteranno immutati.

8. Durata

- 8.1. La presente convenzione ha una durata illimitata ed esplica effetti nei confronti delle parti fintanto che esse detengono capitale sociale della società.

9. Allegati

- 9.1. Sono parte integrante del presente patto sindacale i seguenti allegati:
- 9.1.1. Allegato 1: Progetto di statuto della società anonima CBR - Centro Balneare Regionale SA.
- 9.1.2. Allegato 2: Progetto dell'atto di costituzione ed apporto a favore della CBR - Centro Balneare Regionale SA da parte del Comune di Locarno del diritto di superficie permanente e per sé stante della durata di 52 anni su tutta l'area del fondo part. n. 1721 RFD Locarno.
- 9.1.3. Allegato 3: Scadenziario per la costituzione della società anonima CBR - Centro Balneare Regionale SA.

10. Diritto applicabile e foro competente

- 10.1. Il presente patto parasociale sottostà al diritto svizzero.

10.2. Foro competente per dirimere vertenze a dipendenza del presente patto parasociale è la prevista sede della società (Locarno).

Locarno, 27 maggio 2003

Luogo e data

<p>Municipio di Locarno Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>	<p>Municipio di Avegno Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>
<p>Municipio di Brione s/Minusio Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>	<p>Municipio di Brissago Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>
<p>Municipio di Camigliano Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>	<p>Municipio di Coglio Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>
<p>Municipio di Cugnasco Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>	<p>Municipio di Gerra Verzasca Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>
<p>Municipio di Giumaglio Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>	<p>Municipio di Gordola Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>
<p>Municipio di Gordola Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>	<p>Municipio di Lodano Il Sindaco  Il Segretario</p> <p><i>[Signature]</i></p>

CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno
Patto sindacale tra gli azionisti fondatori
Aggiornamento 2014

Richiamato il Patto sindacale del 27 maggio 2003 sottoscritto dai Comuni azionisti fondatori della CBR – Centro Balneare Regionale SA, Locarno,

Richiamato il punto no. 5.2 del citato patto sindacale del 27 maggio 2003 che prevede l'avvio di trattative tra società e azionisti per una nuova negoziazione degli impegni relativi alla copertura della perdita d'esercizio dopo i primi 5 anni di attività del Centro Balneare Regionale,

i sottoscritti Comuni di Locarno, Avegno-Gordevio, Brione s/Minusio, Brissago, Cugnasco-Gerra, Gordola, Losone, Maggia, Minusio, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Terre di Pedemonte, rappresentati dai rispettivi Municipi conformemente alla ratifica dei rispettivi legislativi comunali,

stipulano e convengono quanto segue:

1. Il punto 5.2 con i relativi sottopunti del patto sindacale del 27 maggio 2003 è annullato e sostituito dalle seguenti pattuizioni:
 - 1.1. Al fine di garantire la solidità finanziaria a lungo termine, il CBR emette capitale di partecipazione nelle forme ed i modi previsti dal Codice delle obbligazioni. A tale scopo, l'aumento sarà precedentemente autorizzato dall'Assemblea degli azionisti.
 - 1.2. Il Comune di Locarno provvede alla liberazione del capitale di partecipazione non assunto dagli altri Comuni azionisti, ritenuta una partecipazione massima degli altri Comuni azionisti fino a concorrenza dell'importo complessivo di fr. 540'000.-/anno calcolata in base a quanto indicato al punto 1.3.;
 - 1.3. All'atto dell'emissione del capitale di partecipazione, il diritto di prelazione dei Comuni tra i soci è regolato sulla base della seguente formula:

$$Qc = \left\{ \left(\frac{POP}{\Sigma POP} * 1.5 \right) + \left[\frac{IFF * POP}{\Sigma POP} \right] / \left[\frac{IFF * POP}{\Sigma POP} * 0.5 \right] + \left(\frac{ALL}{\Sigma ALL} * 1 \right) + \left(\frac{PER}{\Sigma PER} * 1 \right) + \left[\frac{KDIST * POP}{\Sigma POP} \right] / \left[\frac{KDIST * POP}{\Sigma POP} * 1 \right] + \left[\frac{KSTR * POP}{\Sigma POP} \right] / \left[\frac{KSTR * POP}{\Sigma POP} * 1 \right] \right\} / 6$$

Qc: Quota di prelazione del comune
 POP: popolazione residente nel comune;
 IFF: indice di forza finanziaria pubblicato dall'Amministrazione Cantonale;
 ALL: popolazione scolastica (scuole elementari) dei Comuni. Per i Comuni che distano fino a 10 Km dal CBR, la popolazione scolastica è conteggiata interamente, per i Comuni che si situano tra gli 11 km ed i 20 km la popolazione scolastica è calcolata in ragione di $\frac{3}{4}$ e per quelli che distano oltre 20 km la popolazione scolastica è computata nella misura di $\frac{1}{2}$. Per i Comuni che dispongono di una struttura simile destinata alla propria popolazione scolastica il valore è 0;
 PER: pernottamenti che risultano dalle notifiche di polizia sull'arco di 1 anno;
 KDIST: la distanza dal CBR convertita nel modo seguente: da 0 a 2 Km: 100; da 3 a 4

Km: 90; da 5 a 6 Km: 80; da 7 a 8 Km: 65; da 9 a 10 Km: 50; da 11 a 12 Km: 35; da 12 a 15 Km: 20; da 15 a 20 Km: 10; oltre 20 Km: 0

KSTR: la presenza o meno sul territorio Comunale di un'infrastruttura analoga aperta al pubblico convertita nel modo seguente: nessuna struttura: 100; piscina esterna agibile al pubblico (bagno pubblico semplice): 50; lido o bagno pubblico strutturato: 0. Rive di lago selvagge, fiumi, riali, ecc. non ufficialmente adibiti a zona balneare non sono considerati;

Σ: sommatoria del dato per tutti i comuni azionisti;

e meglio come risulta dall'allegata tabella di attuazione della formula.

Per il calcolo delle singole quote annuali di partecipazione nel periodo di validità del presente patto valgono i dati secondo la tabella allegata.

Solo in caso di modifica sostanziale dei diversi parametri indicati nella formula si darà luogo a un nuovo calcolo delle singole quote annuali.

1.4. Qualora un comune non dovesse esercitare il proprio diritto di prelazione nella misura della propria quota stabilita secondo la chiave di riparto definita allestita in base al punto 1.3., il suo eventuale diritto alla rappresentanza in seno al CdA decadrà conformemente ai disposti del § 7.3 dello Statuto e le agevolazioni sui prezzi d'ingresso saranno ridotte rispettivamente abrogate, conformemente a quanto stabilito al § 6 del patto sindacale del 27 maggio 2003.

2. Al punto 5.3., per ottemperare ai propositi degli art. 3.2.3., 11.1. ed 11.4. dello statuto, viene aggiunto un nuovo cpv. 5.3.3. che recita:

Le perdite d'esercizio annue vengono riportate dalla CBR SA a conto nuovo. I Comuni azionisti provvedono al finanziamento del fabbisogno di liquidità del CBR in base ai criteri descritti al punto 1. sotto forma di anticipo in conto corrente da trasformare, in qualsiasi momento, ma al più tardi nel caso che le perdite riportate dovessero raggiungere i disposti dell'art 725 CO, in capitale di partecipazione ripartito secondo quanto disposto ai punti 1.2. e 1.3..

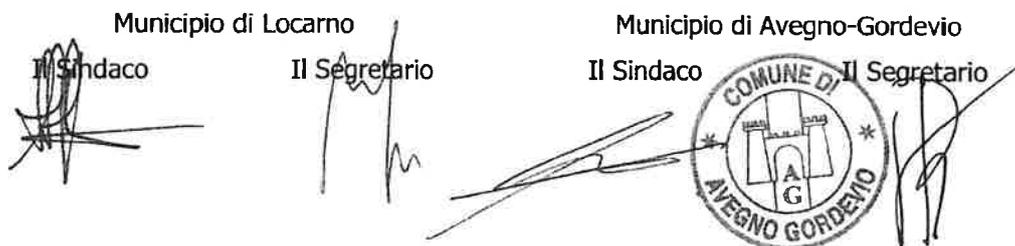
3. La durata del presente accordo è di 10 anni a far capo dal 1° gennaio 2015 e scade il 31 dicembre 2024, ritenuto che le parti si impegnano a iniziare tempestivamente le trattative per il suo rinnovo.

4. Tutti gli altri punti del patto sindacale del 27 maggio 2003 restano invariati.

Locarno, 3 marzo 2016

Municipio di Locarno
Il Sindaco
Il Segretario

Municipio di Avegno-Gordevio
Il Sindaco
Il Segretario



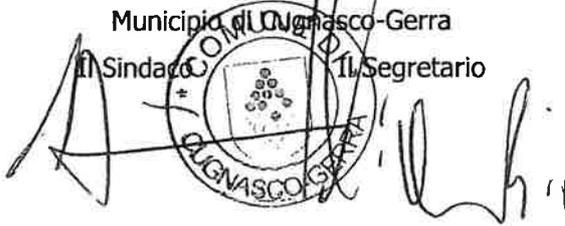
Municipio di Brione s/Minusio
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Brissago
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Lugnasco-Gerra
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Gordola
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Losone
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Maggia
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Minusio
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Muralto
Il Sindaco Il Segretario



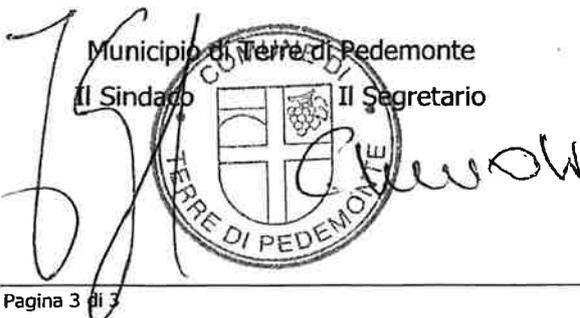
Municipio di Orselina
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Ronco s/Ascona
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Terre di Pedemonte
Il Sindaco Il Segretario



Progetto di nuovo patto sindacale

CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno

Patto tra azionisti

Richiamato il Patto sindacale del 27 maggio 2003 sottoscritto dai Comuni azionisti fondatori della CBR – Centro Balneare Regionale SA, Locarno (di seguito: CBR SA o società) (allegato 1);

Richiamato l'Aggiornamento 3 marzo 2016 del Patto sindacale del 27 maggio 2003 (allegato 2);

preso atto delle intervenute fusioni comunali, i sottoscritti Comuni di Locarno, Avegno-Gordevio, Brione s/Minusio, Brissago, Cugnasco-Gerra, Gordola, Losone, Maggia, Minusio, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Terre di Pedemonte (di seguito: Azionisti o Comuni azionisti), rappresentati dai rispettivi Municipi conformemente alla ratifica dei rispettivi legislativi comunali,

stipulano e convengono quanto segue:

1. Sottoscrizione, liberazione e conferimento del capitale sociale e di partecipazione

- 1.1. Agli Azionisti si danno reciprocamente atto che la sottoscrizione del capitale azionario e del capitale di partecipazione così come la liberazione del capitale sociale e del capitale di partecipazione, con i rispettivi conferimenti (in contanti e in natura), sono avvenuti nei termini e nelle modalità descritte alla cifra n. 3 del Patto sindacale 27 maggio 2003 (allegato 1).
- 1.2. Gli Azionisti si danno reciprocamente atto che il capitale azionario di CHF 7'325'000.–, suddiviso in n. 7'325 azioni nominative da CHF 1'000.–, così come il capitale di partecipazione di CHF 6'900'000.–, suddiviso in n. 6'900 buoni di partecipazione nominativi da CHF 1'000.–, sono interamente liberati.

2. Trasferibilità delle azioni e dei buoni di partecipazione

- 2.1. Come indicato nello statuto, per il trasferimento delle azioni e dei buoni di partecipazione è richiesta l'approvazione della società ai sensi degli art. 685 lett. a ss. CO.
- 2.2. La cerchia prevista degli azionisti e dei partecipanti è rappresentata dai Comuni dei distretti di Locarno e della Vallemaggia.
- 2.3. È esclusa la partecipazione di privati o enti parapubblici al capitale azionario e di partecipazione della società.
- 2.4. In caso di trasferimento a terzi di azioni e/o buoni di partecipazione della società, il Comune alienante è tenuto a vincolare il suo successore in diritto alle disposizioni del presente patto parasociale.
- 2.5. La modifica delle normative che limitano la trasferibilità delle azioni è sottoposta al quorum qualificato previsto dallo statuto della società e può aver luogo mediante modifica statutaria.

3. Copertura del disavanzo di gestione

3.1. Nei primi 5 anni

Gli Azionisti si danno reciprocamente atto che per i primi 5 anni a contare dall'apertura al pubblico del Centro balneare ristrutturato, gli azionisti fondatori hanno garantito la copertura dell'eventuale disavanzo di gestione di CBR SA nella misura indicata alla cifra n. 5.1 del Patto sindacale 27 maggio 2003 (allegato 1).

3.2. Dopo i primi 5 anni

- 3.2.1. Al fine di garantire la solidità finanziaria a lungo termine, CBR SA emette capitale di partecipazione nelle forme ed i modi previsti dal Codice delle obbligazioni. A tale scopo, l'aumento sarà precedentemente autorizzato dall'Assemblea degli azionisti.
- 3.2.2. Il Comune di Locarno provvede alla liberazione del capitale di partecipazione non assunto dagli altri Comuni azionisti, ritenuta una partecipazione massima degli altri Comuni azionisti fino a concorrenza dell'importo complessivo di fr. 540'000.-/anno calcolata in base a quanto indicato al punto 3.2.3.;
- 3.2.3. All'atto dell'emissione del capitale di partecipazione, il diritto di prelazione dei Comuni tra i soci è regolato sulla base della seguente formula:

$$Q_c = \left\{ \left(\frac{POP}{\Sigma POP} * 1.5 \right) + \left[\frac{IFF * POP}{\Sigma POP} / \frac{\Sigma (IFF * POP)}{\Sigma POP} * 0.5 \right] + \left(\frac{ALL}{\Sigma ALL} * 1 \right) + \left(\frac{PER}{\Sigma PER} * 1 \right) + \left[\frac{KDIST * POP}{\Sigma POP} / \frac{\Sigma (KDIST * POP)}{\Sigma POP} * 1 \right] + \left[\frac{KSTR * POP}{\Sigma POP} / \frac{\Sigma (KSTR * POP)}{\Sigma POP} * 1 \right] \right\} / 6$$

Qc: Quota di prelazione del comune

POP: popolazione residente nel comune;

IFF: indice di forza finanziaria pubblicato dall'Amministrazione Cantonale;

ALL: popolazione scolastica (scuole elementari) dei Comuni. Per i Comuni che distano fino a 10 Km dal CBR, la popolazione scolastica è conteggiata interamente, per i Comuni che si situano tra gli 11 km ed i 20 km la popolazione scolastica è calcolata in ragione di $\frac{3}{4}$ e per quelli che distano oltre 20 km la popolazione scolastica è computata nella misura di $\frac{1}{2}$. Per i Comuni che dispongono di una struttura simile destinata alla propria popolazione scolastica il valore è 0;

PER: pernottamenti che risultano dalle notifiche di polizia sull'arco di 1 anno;

KDIST: la distanza dal CBR in linea d'aria dal confine giurisdizionale convertita nel modo seguente: da 0 a 2 Km: 100; da 3 a 4 Km: 90; da 5 a 6 Km: 80; da 7 a 8 Km: 65; da 9 a 10 Km: 50; da 11 a 12 Km: 35; da 12 a 15 Km: 20; da 15 a 20 Km: 10; oltre 20 Km: 0

KSTR: la presenza o meno sul territorio Comunale di un'infrastruttura analoga aperta al pubblico convertita nel modo seguente: nessuna struttura: 100; piscina esterna agibile al pubblico (bagno pubblico semplice): 50; lido o bagno pubblico strutturato: 0. Rive di lago selvagge, fiumi, riali, ecc. non ufficialmente adibiti a zona balneare non sono considerati;

Σ: sommatoria del dato per tutti i comuni azionisti;

e meglio come risulta dall'allegata tabella di attuazione della formula.

Per il calcolo delle singole quote annuali di partecipazione nel periodo di validità del presente patto valgono i dati secondo la tabella allegata.

Solo in caso di modifica sostanziale dei diversi parametri indicati nella formula si darà luogo a un nuovo calcolo delle singole quote annuali.

In caso di aggregazione tra due o più Comuni azionisti il nuovo ente subentrerà nei diritti ed obblighi dei comuni precedenti; la quota a suo carico sarà ricalcolata secondo la formula di cui alla cifra 3.2.3. In caso di aggregazione con un comune terzo, non azionista, si darà luogo a un nuovo calcolo delle singole quote annuali

- 3.2.4. Qualora un Comune non dovesse esercitare il proprio diritto di prelazione nella misura della propria quota stabilita secondo la chiave di riparto definita allestita in base al punto 3.2.3., il suo eventuale diritto alla rappresentanza in seno al CdA decadrà conformemente ai disposti del § 7.3 dello Statuto e le agevolazioni sui prezzi d'ingresso saranno ridotte rispettivamente abrogate, conformemente a quanto stabilito alla cifra n. 4 che segue.

3.3. Disposizioni comuni

- 3.3.1. I conti annuali della società saranno allestiti sulla base delle disposizioni del CO e delle norme commerciali riconosciute.
- 3.3.2. I costi di finanziamento dell'investimento ed i relativi ammortamenti sono conteggiati nel conto economico e sono quindi compresi nel disavanzo di gestione della società.
- 3.3.3. Le perdite d'esercizio annue vengono riportate da CBR SA a conto nuovo. I Comuni azionisti provvedono al finanziamento del fabbisogno di liquidità del CBR in base ai criteri descritti al punto 3.2. sotto forma di anticipo in conto corrente da trasformare, in qualsiasi momento, ma al più tardi nel caso che le perdite riportate dovessero raggiungere i disposti dell'art 725 CO, in capitale di partecipazione ripartito secondo quanto disposto ai punti 3.2.2. e 3.2.3.
- 3.3.4. Nel rapporto annuale il Consiglio d'amministrazione segnala tutte le fattispecie in cui, secondo il proprio giudizio, CBR SA ha effettuato spese evitabili oppure ha mancato entrate maggiori.

4. **Agevolazioni tariffarie**

- 4.1. Le persone fisiche e le scuole riconosciute dal DECS con domicilio rispettivamente sede nei Comuni che partecipano al capitale azionario ed alla copertura del disavanzo di gestione possono beneficiare di agevolazioni tariffarie, limitatamente all'ingresso al CBR, tra il 15 % ed il 25 % rispetto alle tariffe usuali. Le stesse agevolazioni spettano alle associazioni sportive con sede nei predetti Comuni da almeno due anni. Il Consiglio d'amministrazione decide, nel singolo caso, se concedere le agevolazioni tariffarie anche ad allievi di scuole con sede nei Comuni convenzionati ma domiciliati in comuni terzi; rispettivamente ad associazioni sportive con sede nei Comuni convenzionati ma con associati domiciliati altrove.
- 4.2. Le agevolazioni tariffarie saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.
- 4.3. Le agevolazioni tariffarie sono accordate fintanto che il Comune partecipa nella misura prevista alla cifra n. 3.1 e n. 3.2.3 alla copertura del disavanzo di gestione. In caso contrario, le agevolazioni tariffarie saranno ridotte in proporzione del minore impegno finanziario del Comune. Nella determinazione si terrà equamente conto sia della partecipazione al capitale azionario, a cui vanno aggiunti i contributi accordati a copertura dei trascorsi disavanzi di gestione, sia, in modo preponderante, dell'impegno di copertura del disavanzo per le gestioni correnti e future, rispetto alla chiave di riparto prevista alla cifra n. 3.2.3.
- 4.4. La definizione delle agevolazioni tariffarie ridotte dovrà rispettare, nel limite delle opportune schematizzazioni imposte da esigenze gestionali, il principio della parità di trattamento. Le agevolazioni tariffarie ridotte saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.
- 4.5. Mediante convenzione possono essere concesse agevolazioni tariffarie anche a Comuni non azionisti (terzi). Le agevolazioni presuppongono un contributo finanziario da parte dei terzi parificabile a quello richiesto ai Comuni azionisti. Le agevolazioni tariffarie per terzi saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.

5. **Entrata in vigore**

- 5.1. Il presente patto sociale è firmato dai Municipi dei Comuni coinvolti.
- 5.2. Il presente accordo annulla e sostituisce il Patto sindacale 27 maggio 2003 e l'Aggiornamento 3 marzo 2016, che vengono così abrogati. Esso entra in vigore il 1° gennaio 2025, riservata la crescita in giudicato della decisione di ratifica dei rispettivi legislativi comunali.
- 5.3. Qualora non tutti i legislativi comunali dovessero ratificare il presente patto con decisione

cresciuta in giudicato, esso entra comunque in vigore al realizzarsi della seguente condizione:

- 5.3.1. hanno ratificato il patto parasociale con decisione cresciuta in giudicato i legislativi di Comuni che complessivamente rappresentano l'80 % del capitale azionario; in tal caso, le percentuali di riparto del disavanzo di gestione saranno calcolate conformemente alla formula prevista alla cifra n. 3.2.3.

6. Durata

- 6.1. Il presente accordo ha una durata determinata di 20 (venti) anni, fino al 31 dicembre 2044. Esso esplica effetti nei confronti delle parti fintanto che quest'ultime detengono capitale sociale di CBR SA.
- 6.2. Il presente accordo può essere disdetto da ciascun contraente, mediante scritto raccomandato, ogni 5 (cinque) anni con un preavviso, pure raccomandato, di 2 (due) anni, per la scadenza del 31 dicembre.

7. Allegati

- 7.1. Sono parte integrante del presente patto sindacale i seguenti allegati:
- 7.1.1. Allegato 1: Patto sindacale del 27 maggio 2003 sottoscritto dai Comuni azionisti fondatori della CBR – Centro Balneare Regionale SA.
- 7.1.2. Allegato 2: Aggiornamento 3 marzo 2016 del Patto sindacale del 27 maggio 2003.
- 7.1.3. Allegato 3: Tabella di attuazione e di partecipazione.

8. Diritto applicabile e foro competente

- 8.1. Il presente patto sottostà al diritto svizzero.
- 8.2. Foro competente per dirimere vertenze a dipendenza del presente patto parasociale è la prevista sede della società (Locarno)

.....
Luogo e data

Municipio di Locarno

Municipio di Avegno-Gordevio

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Brione s/Minusio

Municipio di Brissago

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Cugnasco-Gerra

Municipio di Gordola

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Losone

Municipio di Maggia

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Minusio

Municipio di Muralto

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Orselina

Municipio di Ronco s/Ascona

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Terre di Pedemonte

Il Sindaco

Il Segretario

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Aggiornamento chiave di riparto in base ai dati aggiornati - Tabella riassuntiva

Calcolo del disavanzo da ripartire

Disavanzo da ripartire: CHF 540'000.00

Parametro	Popolazione	Forza Finanziaria	Distanza	Strutture balneari Allievi (SE)			Somma	Quota %	Importo teorico	Importo massimo arrotondato	Azioni
				1	1	1					
Fattore di ponderazione	1.5	0.5	1	1	1	1					
Comune											kCHF
Avegno Gordevio	4.598	1.275	2.614	3.183	4.664	3.221	19.555	3.259%	CHF 17'599.27	CHF 17'600.00	Avegno Gordevio 195
Brione s/Minusio	1.335	0.494	0.867	0.924	0.419	3.810	7.848	1.308%	CHF 7'063.59	CHF 7'100.00	Brione s/Minusio 85
Brissago	4.763	1.801	1.354	0.000	1.928	15.322	25.168	4.195%	CHF 22'650.83	CHF 22'700.00	Brissago 300
Cugnasco Gerra	8.419	2.575	2.393	5.828	5.426	3.925	28.566	4.761%	CHF 25'709.12	CHF 25'700.00	Cugnasco Gerra 170
Gordola	14.233	4.867	8.091	9.854	11.659	3.036	51.740	8.623%	CHF 46'565.76	CHF 46'600.00	Gordola 150
Locarno	47.958	15.181	38.946	33.202	39.103	18.789	193.179	32.196%	CHF 173'860.65	Senza limite mass.	Locarno 3420
Losone	19.823	6.690	16.098	13.724	17.698	4.818	78.850	13.142%	CHF 70'965.27	CHF 71'000.00	Losone 975
Maggia	7.731	2.022	0.628	5.352	5.650	4.891	26.274	4.379%	CHF 23'646.51	CHF 23'600.00	Maggia 240
Minusio	21.913	8.013	16.016	15.171	0.000	18.508	79.621	13.270%	CHF 71'659.13	CHF 71'700.00	Minusio 700
Muralto	7.615	2.775	6.184	5.272	4.604	7.576	34.027	5.671%	CHF 30'624.31	CHF 30'600.00	Muralto 455
Orselina	2.070	0.891	1.513	1.433	0.478	7.280	13.665	2.277%	CHF 12'298.08	CHF 12'300.00	Orselina 135
Ronco s/Ascona	1.589	0.961	0.774	0.550	0.419	6.577	10.869	1.812%	CHF 9'782.27	CHF 9'800.00	Ronco s/Ascona 125
Terre di Pedemonte	7.955	2.455	4.522	5.507	7.952	2.248	30.639	5.107%	CHF 27'575.19	CHF 27'600.00	Terre Pedemonte 375
Totale	150.000	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000	100.000%	CHF 540'000.00	CHF 540'000.00	7325

Tabelle di calcolo della popolazione e della forza finanziaria

Tabella di calcolo della popolazione (dati al 31.12.2022)

Fattore di ponderazione				1.5
Comune	Quantità	%	Incidenza	
Avegno Gordoleio	1'557	3.065%	4.998	
Brione s/Minusio	452	0.8909%	1.335	
Brissago	1'613	3.175%	4.763	
Cugnasco Gerra	2'851	5.612%	8.419	
Gordola	4'820	9.489%	14.233	
Locarno	16'241	31.972%	47.958	
Losone	6'713	13.215%	19.823	
Maggia	2'618	5.154%	7.731	
Minusio	7'421	14.609%	21.913	
Muralto	2'579	5.077%	7.615	
Orselina	701	1.380%	2.070	
Ronco s/Ascona	538	1.059%	1.589	
Terre di Pedemonte	2'694	5.303%	7.955	
Totali	50'798	100.0000%	150.000	

Fonte dei dati: Cantone (Ufficio federale di statistica, STATPOP)

Tabella di calcolo della forza finanziaria (dati 2023/2024)

Fattore di ponderazione						0.5
Comune	IFF	% Pop.	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordoleio	73.33	3.065%	224.762	2.551%	1.275	
Brione s/Minusio	97.93	0.8909%	87.138	0.989%	0.494	
Brissago	99.94	3.175%	317.342	3.602%	1.801	
Cugnasco Gerra	80.85	5.612%	453.765	5.150%	2.575	
Gordola	90.39	9.489%	857.671	9.734%	4.867	
Locarno	83.67	31.972%	2675.075	30.361%	15.181	
Losone	89.21	13.215%	1178.918	13.380%	6.690	
Maggia	69.15	5.154%	356.382	4.045%	2.022	
Minusio	96.65	14.609%	1411.945	16.025%	8.013	
Muralto	96.32	5.077%	489.014	5.550%	2.775	
Orselina	113.74	1.380%	156.958	1.781%	0.891	
Ronco s/Ascona	159.88	1.059%	169.328	1.922%	0.961	
Terre di Pedemonte	81.56	5.303%	432.542	4.909%	2.455	
Totali	1'232.62	100.0000%	8810.839	100.000%	50.000	

Fonte dei dati: Cantone (Sezione enti locali)

Tabella di calcolo della distanza e delle strutture balneari

Tabella di calcolo della distanza							1.0
Fattore di ponderazione							
Comune	Distanza (Km)	C. Distanza	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegnio Gordevio	8	70	3.065%	214.556	2.614%	2.614	
Brione s/Minusio	5	80	0.890%	71.184	0.867%	0.867	
Brissago	11	35	3.175%	111.136	1.354%	1.354	
Cugnasco Gerra	12	35	5.612%	196.435	2.393%	2.393	
Gordola	8	70	9.489%	664.199	8.091%	8.091	
Locarno	0	100	31.972%	3'197.173	38.946%	38.946	
Losone	2	100	13.215%	1'321.509	16.098%	16.098	
Maggia	15	10	5.154%	51.537	0.628%	0.628	
Muralto	3	90	14.609%	1'314.796	16.016%	16.016	
Minusio	1	100	5.077%	507.697	6.184%	6.184	
Orselina	4	90	1.380%	124.198	1.513%	1.513	
Ronco s/Ascona	9	60	1.059%	63.546	0.774%	0.774	
Terre di Pedemonte	7	70	5.303%	371.235	4.522%	4.522	
Totali			100.0000%	8'209.201	100.0000%	100.000	

Tabella conversione delle distanze	
Distanza (Km)	C. Distanza
0-2 Km	100
3-4 Km	90
5-6 Km	80
7-8 Km	70
9-10 Km	60
11-12 Km	35
13-14 Km	20
15-19 Km	10
>20 Km	0

Tabella di calcolo delle strutture balneari (stato 2022)

Fattore di ponderazione							1.0
Comune	Tipo struttura	C. struttura	% Pop	coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegnio Gordevio	Senza struttura	100	3.065%	306.508	3.183%	3.183	
Brione s/Minusio	Senza struttura	100	0.890%	88.980	0.924%	0.924	
Brissago	Bagno pubblico strutturato	0	3.175%	0.000	0.000%	0.000	
Cugnasco Gerra	Senza struttura	100	5.612%	561.243	5.828%	5.828	
Gordola	Senza struttura	100	9.489%	948.856	9.854%	9.854	
Locarno	Senza struttura	100	31.972%	3'197.173	33.202%	33.202	
Losone	Senza struttura	100	13.215%	1'321.509	13.724%	13.724	
Maggia	Senza struttura	100	5.154%	515.375	5.352%	5.352	
Minusio	Senza struttura	100	14.609%	1'460.884	15.171%	15.171	
Muralto	Senza struttura	100	5.077%	507.697	5.272%	5.272	
Orselina	Senza struttura	100	1.380%	137.998	1.433%	1.433	
Ronco s/Ascona	Bagno pubblico semplice	50	1.059%	52.955	0.550%	0.550	
Terre di Pedemonte	Senza struttura	100	5.303%	530.336	5.507%	5.507	
Totali			100.0000%	9'629.513	100.0000%	100.000	

Tabella di conversione delle strutture	
Tipo di struttura	C. Struttura
Senza struttura	100
Bagno pubblico semplice	50
Bagno pubblico strutturato	0

Tabella di calcolo degli allievi di SE (dati del 2021/2022)

Comune	Nr. allievi	Distanza (Km)	C. distanza	C. Strutture	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza
Avegnio/Gardone	78	8	100	1	7800	4,051%	4,664
Bridone s/Milasio	7	5	100	1	700	0,418%	0,419
Brissago	43	11	75	1	3225	1,928%	1,928
Cunspasco Gerra	121	12	75	1	9075	5,426%	5,426
Gordale	195	8	100	1	19500	11,655%	11,659
Locarno	654	0	100	1	65400	39,103%	39,103
Losone	296	2	100	1	29600	17,688%	17,688
Milasio	176	15	75	1	9450	5,650%	5,650
Muggia	270	3	100	0	0	0,000%	0,000
Muralto	77	1	100	1	7700	4,604%	4,604
Ronco s/Ascona	8	4	100	1	800	0,478%	0,478
Terre di Pedemonte	7	9	100	1	700	0,419%	0,419
Totale	133	7	100	1	13300	7,952%	7,952
	2015				167250	100,000%	100,000

Fonte: Statistica degli allievi e degli studenti (SDL) - Ufficio federale di statistica

Tabella conversione delle distanze

Distanza (Km)	C. Distanza
da 0 km a 10 km	100
da 11 km a 20 km	75
oltre 20 km	50

Tabella di conversione delle strutture

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza piscina scolastica	1
Con piscina scolastica coperta	0

Tabella di calcolo dei pernottamenti (dati 2022)

Comune	Pernottamenti	%	Incidenza
Avegnio/Gardone	200127	3,221%	3,221
Bridone s/Milasio	236569	3,810%	3,810
Brissago	951982	15,322%	15,322
Cunspasco Gerra	243828	3,925%	3,925
Gordale	188613	3,036%	3,036
Locarno	1'167'278	18,789%	18,789
Losone	299321	4,818%	4,818
Muggia	303'843	4,891%	4,891
Muralto	1'149'838	18,508%	18,508
Orselina	470'648	7,576%	7,576
Ronco s/Ascona	452'243	7,280%	7,280
Terre di Pedemonte	408'603	6,577%	6,577
Totale	6'212'512	100,000%	100,000

Fonte dei dati: OTR

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Aggiornamento chiave di riparto in base ai dati al 31.12.2011 - Tabella riassuntiva

Calcolo del disavanzo da ripartire

Disavanzo da ripartire: CHF 540'000.00

Chiave di riparto

Parametro	Popolazione		Forza Finanziaria		Distanza	Strutture balneari Allievi (SE)		Pernottamenti		Somma	Quota %	Importo teorico	Importo massimo arrotondato 2009-2014	Azioni
	1.5	1	0.5	1		1	1	1	1					
Comune														
Avegno Gordevio	4.269	1.143	1.143	2.437	2.437	1.985	4.723	2.983	18.540	3.080%	CHF	16'685.93	16'700.00	17'500
Brione s/Minusio	1.630	0.650	0.650	1.064	1.064	1.140	0.981	2.951	9.416	1.569%	CHF	8'474.53	8'500.00	10'900
Brisago	5.995	2.195	2.195	1.711	1.711	0.000	2.346	15.494	27.741	4.624%	CHF	24'967.20	25'000.00	27'400
Cugnasco Gerra	8.702	2.983	2.983	2.484	2.484	6.086	10.029	3.724	33.608	5.601%	CHF	30'247.20	30'200.00	21'900
Gordola	13.508	4.429	4.429	7.712	7.712	9.447	13.434	2.628	51.158	8.526%	CHF	46'042.50	46'000.00	36'000
Locarno	47.189	15.059	15.059	38.487	38.487	33.001	30.363	21.343	185.443	30.907%	Senza limite mass.	166'898.29	174'600	34'200
Locarno	19.122	6.718	6.718	15.596	15.596	13.373	17.666	5.020	77.494	12.916%	CHF	69'744.70	69'700.00	74'500
Maggia	7.406	1.940	1.940	0.604	0.604	5.179	5.245	5.248	25.521	4.254%	CHF	22'968.91	23'000.00	16'700
Minusio	21.490	8.001	8.001	15.775	15.775	15.029	0.000	16.336	76.632	12.772%	CHF	68'968.41	69'000.00	68'200
Muralto	8.477	3.109	3.109	6.914	6.914	5.928	4.232	8.187	36.848	6.411%	CHF	33'163.50	33'200.00	36'900
Orselina	2.513	0.999	0.999	1.844	1.844	1.757	1.227	6.467	14.807	2.468%	CHF	13'326.17	13'300.00	14'700
Ronco s/Ascona	2.023	0.958	0.958	0.990	0.990	0.707	0.859	6.339	11.877	1.980%	CHF	10'689.48	10'700.00	12'800
Terre di Pedemonte	7.676	2.316	2.316	4.382	4.382	5.368	8.894	2.279	30.915	5.152%	CHF	27'833.19	27'800.00	28'700
Totali	150.000	50.000	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000	100.0000%	CHF	540'000.00	540'000.00	540'000

Tabella di calcolo della popolazione e della forza finanziaria

Tabella di calcolo della popolazione (dati al 31.12.2011)

Fattore di ponderazione			1.5
Comune	Quantità	% Incidenza	
Avegno Gordevio	1'422	2.846%	4.269
Brione s/Minusio	543	1.087%	1.630
Brissago	1'997	3.996%	5.995
Cugnasco Gerra	2'899	5.802%	8.702
Gordola	4'500	9.006%	13.508
Locarno	15'720	31.460%	47.189
Losone	6'370	12.748%	19.122
Maggia	2'467	4.937%	7.406
Minusio	7'159	14.327%	21.490
Muralto	2'824	5.652%	8.477
Orselina	837	1.675%	2.513
Ronco s/Ascona	674	1.349%	2.023
Terre di Pedemonte	2'557	5.117%	7.676
Totale	49'969	100.000%	150.000

Fonte dei dati: Cantone

Tabella di calcolo della forza finanziaria (dati 2011/2012)

Fattore di ponderazione			0.5
Comune	IFF	% Pop. Coefficiente	% Coeff. Incidenza
Avegno Gordevio	70.82	2.846%	2.287%
Brione s/Minusio	105.41	1.087%	1.300%
Brissago	96.81	3.996%	4.390%
Cugnasco Gerra	78.47	5.802%	5.165%
Gordola	86.70	9.006%	8.658%
Locarno	84.38	31.460%	30.117%
Losone	92.90	12.748%	13.436%
Maggia	65.69	4.937%	3.680%
Minusio	98.45	14.327%	16.003%
Muralto	96.98	5.652%	6.218%
Orselina	105.16	1.675%	1.998%
Ronco s/Ascona	125.25	1.349%	1.917%
Terre di Pedemonte	79.77	5.117%	4.631%
Totale	1'186.79	100.000%	100.000%

Fonte dei dati: Cantone

Tabella di calcolo della distanza e delle strutture balneari

Tabella di calcolo della distanza							1.0
Fattore di ponderazione							
Comune	Distanza (Km)	C. Distanza	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordevio	8	70	2.846%	199.204	2.437%	2.437	
Brione s/Minusio	5	80	1.087%	86.934	1.064%	1.064	
Brissago	11	35	3.996%	139.877	1.711%	1.711	
Cugnasco Gerra	12	35	5.802%	203.056	2.484%	2.484	
Gordola	8	70	9.006%	630.391	7.712%	7.712	
Locarno	0	100	31.460%	3145.950	38.487%	38.487	
Losone	2	100	12.748%	1274.790	15.596%	15.596	
Maggia	15	10	4.937%	49.371	0.604%	0.604	
Minusio	3	90	14.327%	1289.419	15.775%	15.775	
Muralto	1	100	5.652%	565.150	6.914%	6.914	
Orselina	4	90	1.675%	150.753	1.844%	1.844	
Ronco s/Ascona	9	60	1.349%	80.930	0.990%	0.990	
Terre di Pedemonte	7	70	5.117%	358.202	4.382%	4.382	
Totali			100.000%	8174.028	100.000%	100.000	

Tabella conversione delle distanze	
Distanza (Km)	C. Distanza
0-2 Km	100
3-4 Km	90
5-6 Km	80
7-8 Km	70
9-10 Km	60
11-12 Km	35
13-14 Km	20
15-19 Km	10
> 20 Km	0

Tabella di calcolo delle strutture balneari (stato 2003)

Fattore di ponderazione							1.0
Comune	Tipo struttura	C. struttura	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordevio	Senza struttura	100	2.846%	284.576	2.985%	2.985	
Brione s/Minusio	Senza struttura	100	1.087%	108.667	1.400%	1.400	
Brissago	Bagno pubblico strutturato	0	3.996%	0.000	0.000%	0.000	
Cugnasco Gerra	Senza struttura	100	5.802%	580.160	6.086%	6.086	
Gordola	Senza struttura	100	9.006%	900.558	9.447%	9.447	
Locarno	Senza struttura	100	31.460%	3145.950	33.001%	33.001	
Losone	Senza struttura	100	12.748%	1274.790	13.373%	13.373	
Maggia	Senza struttura	100	4.937%	493.706	5.179%	5.179	
Minusio	Senza struttura	100	14.327%	1432.688	15.029%	15.029	
Muralto	Senza struttura	100	5.652%	565.150	5.928%	5.928	
Orselina	Senza struttura	100	1.675%	167.504	1.757%	1.757	
Ronco s/Ascona	Bagno pubblico semplice	50	1.349%	67.442	0.707%	0.707	
Terre di Pedemonte	Senza struttura	100	5.117%	511.717	5.368%	5.368	
Totali			100.000%	9532.910	100.000%	100.000	

Tabella di conversione delle strutture	
Tipo di struttura	C. Struttura
Senza struttura	100
Bagno pubblico semplice	50
Bagno pubblico strutturato	0

Tabella di calcolo degli allievi e dei pernottamenti

Tabella di calcolo degli allievi di SE (dati del 2011/2012)

Fattore di ponderazione		1.0									
Comune	Nr. allievi	Distanza (km)	C. distanza	C. Struttura	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza				1.0
Avegno Gordevio	77	8	100	1	7700	4.723%	4,723				
Brione s/Minusio	16	5	100	1	1600	0.981%	0,981				
Brissago	51	11	75	1	3825	2.346%	2,346				
Cugnasco Gerra	218	12	75	1	16350	10.029%	10,029				
Gordola	219	8	100	1	21900	13.434%	13,434				
Locarno	495	0	100	1	49500	30.363%	30,363				
Losone	288	2	100	1	28800	17.666%	17,666				
Maggia	114	15	75	1	8550	5.245%	5,245				
Minusio	277	3	100	0	0	0.000%	0,000				
Muralto	69	1	100	1	6900	4.232%	4,232				
Orselina	20	4	100	1	2000	1.227%	1,227				
Ronco s/Ascona	14	9	100	1	1400	0.859%	0,859				
Terre di Pedemonte	145	7	100	1	14500	8.894%	8,894				
Totali					163025	100.000%	100.000				

Fonte dei dati: Cancellerie Comunali

Tabella conversione delle distanze

Distanza (km)	C. Distanza
da 0 km a 10 km	100
da 11 km a 20 km	75
oltre 20 km	50

Tabella di conversione delle strutture

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza piscina scolastica	1
Con piscina scolastica coperta	0

Tabella di calcolo dei pernottamenti (dati 2011)

Fattore di ponderazione		1	
Comune	Pernottamenti	%	Incidenza
Avegno Gordevio	155282	2.963%	2,963
Brione s/Minusio	205725	3.951%	3,951
Brissago	806686	15.494%	15,494
Cugnasco Gerra	193879	3.724%	3,724
Gordola	136856	2.628%	2,628
Locarno	1111180	21.343%	21,343
Losone	261355	5.020%	5,020
Maggia	273233	5.248%	5,248
Minusio	850529	16.336%	16,336
Muralto	426245	8.187%	8,187
Orselina	336685	6.467%	6,467
Ronco s/Ascona	330043	6.335%	6,335
Terre di Pedemonte	118644	2.279%	2,279
Totali	5206532	100.000%	100.000

Fonte dei dati: ETLM, ETVM, ETV

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Aggiornamento chiave di riparto in base ai dati al 31.12.2011 - Tabella riassuntiva

Calcolo del disavanzo da ripartire

Disavanzo da ripartire: CHF 540'000,00

Chiave di riparto

Parametro	Popolazione			Forza Finanziaria			Distanza	Strutture balneari Allievi (SE)			Pernottamenti	Somma	Quota %	Importo teorico	Importo massimo arrotondato 2009-2014	Azioni
	1.5	0.5	1	1	0.5	1		1	1	1						
Comune														CHF	KCHF	
Avegno Gordoleio	4.269	1.143	2.985	4.713	2.985	2.985	2.437	2.985	18.540	3.090%	2.985	16'585.92	16'700.00	17'300	Avegno Gordoleio	195
Brione s/Minusio	1.630	0.650	1.140	0.981	1.140	1.140	1.064	0.981	9.416	1.569%	3.951	8'474.53	8'500.00	10'500	Brione s/Minusio	85
Brisago	5.895	2.185	0.000	2.346	0.000	0.000	1.711	2.346	27.741	4.624%	15.494	24'967.20	25'000.00	27'400	Brisago	300
Cugnasco Gerra	8.702	2.583	6.086	10.029	6.086	6.086	2.484	10.029	33.608	5.601%	3.724	30'247.20	30'200.00	21'900	Cugnasco Gerra	170
Gordola	13.508	4.429	9.447	13.434	9.447	9.447	7.712	13.434	51.158	8.526%	2.628	46'042.50	46'000.00	36'000	Gordola	150
Locarno	47.189	15.059	38.487	33.001	33.001	33.001	36.487	33.001	185.443	30.907%	21.343	165'896.29	174'600.00	174'600	Locarno	3420
Losone	19.122	6.718	13.373	17.666	13.373	13.373	15.596	17.666	77.494	12.916%	5.020	69'744.70	69'700.00	74'300	Losone	925
Maggia	7.406	1.840	5.179	5.245	5.179	5.179	6.004	5.245	25.521	4.254%	5.248	22'968.91	23'000.00	16'700	Maggia	240
Minusio	21.490	8.001	15.029	0.000	15.029	15.029	15.775	0.000	36.648	6.141%	6.187	68'968.41	69'000.00	68'200	Minusio	700
Muralto	8.477	3.109	5.928	4.232	5.928	5.928	6.914	4.232	14.807	2.468%	6.467	33'163.50	33'200.00	36'900	Muralto	455
Orselina	2.513	0.999	1.757	1.227	1.757	1.757	1.844	1.227	11.877	1.980%	6.339	13'326.17	13'300.00	14'700	Orselina	135
Ronco s/Ascona	2.023	0.958	0.707	0.859	0.707	0.707	0.990	0.859	11.877	1.980%	6.339	10'689.48	10'700.00	12'800	Ronco s/Ascona	125
Terra di Pedemonte	7.676	2.316	5.368	8.894	5.368	5.368	4.382	8.894	30.915	5.152%	2.279	27'823.19	27'800.00	28'700	Terra di Pedemonte	375
Totale	150.000	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000	100.000%	100.000	540'000.00	373'100.00	540'000		7325

Tablelle di calcolo della popolazione e della forza finanziaria

Tabella di calcolo della popolazione (dati al 31.1.2.2011)

Fattore di ponderazione			1.5
Comune	Quantità	% Incidenza	
Avegno Gordevio	1'422	2.846%	4.269
Brione s/Minusio	543	1.087%	1.630
Brissago	1'997	3.996%	5.995
Cugnasco Gerra	2'899	5.802%	8.702
Gordola	4'500	9.006%	13.508
Locarno	15'720	31.460%	47.189
Losone	6'370	12.748%	19.122
Maggia	2'467	4.937%	7.406
Minusio	7'159	14.327%	21.490
Muralto	2'824	5.652%	8.477
Orselina	837	1.675%	2.513
Ronco s/Ascona	674	1.349%	2.023
Terre di Pedemonte	2'557	5.117%	7.676
Total	49'969	100.000%	150.000

Fonte dei dati: Cantone

Tabella di calcolo della forza finanziaria (dati 2011/2012)

Fattore di ponderazione			0.5
Comune	IFF	% Pop. Coefficiente	% Coeff. Incidenza
Avegno Gordevio	70.82	2.846%	2.287%
Brione s/Minusio	105.41	1.087%	1.300%
Brissago	96.81	3.996%	4.390%
Cugnasco Gerra	78.47	5.802%	5.165%
Gordola	86.70	9.006%	8.858%
Locarno	84.38	31.460%	30.117%
Losone	92.90	12.748%	13.436%
Maggia	65.69	4.937%	3.680%
Minusio	98.45	14.327%	16.003%
Muralto	96.98	5.652%	6.218%
Orselina	105.16	1.675%	1.998%
Ronco s/Ascona	125.25	1.349%	1.917%
Terre di Pedemonte	79.77	5.117%	4.631%
Total	1'186.79	100.000%	100.000%

Fonte dei dati: Cantone